



# | Tilinpäätös 2019

**Kirkasta  
näkemystä.**

## Sisällys

TOIMINTAKERTOMUS	3
1. Olennaiset tapahtumat tilikaudella	3
2. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	3
3. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	3
4. Selvitys tutkimus- ja kehitystoimien laajuudesta	3
5. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	3
6. Taloudellinen tulos	4
7. Henkilöstö	5
8. Yhtiön johto ja tilintarkastaja	5
9. Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi	5
10. Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuus	5
11. Yhtiön osakkeet	6
TULOSLASKELMA	7
TASE	8
RAHOITUSLASKELMA	10
KONSERNITULOSLASKELMA	11
KONSERNITASE	12
KONSERNIRAHOTUSLASKELMA	14
TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	15
Tuloslaskelman liitetiedot	17
Pysyvien vastaavien erittely konserni	18
Pysyvien vastaavien erittely Sarastia Oy	18
Konserniliikearvon ja konsernireservin erittely	18
Saamisten erittely	19
Oma pääoma	20
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	20
Vieras pääoma	21
Lähipiiritoimet	22
Vakuudet ja vastuusitoumukset	22
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	23
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	24
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	24

## TOIMINTAKERTOMUS

Sarastia konserni muodostuu emoyhtiö Sarastia Oy:stä ja kolmesta 100% omistetusta tytäryhtiöstä: Sarastia Rekry Oy, Sarastia Kuntaperintä Oy ja Onvire Oy.

### 1. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Sarastia syntyi yhdistämällä Kunnan Taitoa Oy:n ja Kuntapro Oy:n toiminnot ja resurssit 1.5.2019 lukien. Teknisesti fuusio tapahtui sulauttamalla KuntaPro Taitoan. Tytäryhtiöiden toiminta jatkui entisellään nimien vaihtumista lukuun ottamatta.

RHL-datan liikkeenluovutus Sarastialle tapahtui 1.11.2019 ja samalla Riihimäen toimipiste aloitti toimintansa. Liikkeenluovutuksessa siirtyi 21 henkilöä Sarastian palvelukseen. Työasemapalveluiden liiketoimintakauppa toteutui 1.12.2019 liikkeenluovutuksella Kuntien Tiera Oy:lle, jolloin vastaavasti 12 henkilöä siirtyi Tieralle.

Kansallisen tulorekisterin käyttöönotto työllisti merkittävästi kuluneen vuoden aikana.

### 2. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Lempäälän toimipiste aloitti toimintansa 1.1.2020. Liikkeenluovutuksessa Sarastialle siirtyi 10 henkilöä.

### 3. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Liiketoimintaympäristön ja liiketoiminnan arvioidaan jatkuvan vuoden 2019 tyyppisenä.

### 4. Selvitys tutkimus- ja kehitystoimien laajuudesta

Vuoteen 2019 kohdistuvat tutkimus ja kehittämispanostukset olivat yhteensä arviolta 3 miljoonaa euroa. Suurimmat panostukset liittyvät järjestelmien sekä robotiikan ja tekoälyn kehitykseen. Sarastia Oy ei aktivoinut lisää kehittämismenoja vuoden 2019 aikana ja aiemmin taseeseen kirjattujen kehittämisaktivointien osalta päätettiin kirjata lisäpoistoja yhteensä noin 0,9 miljoonaa euroa mm. järjestelmäharmonisoinnin nopeuduttua.

### 5. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimpänä toiminnan epävarmuustekijänä edellisten vuosien tapaan ovat vireillä olevat julkisen hallinnon rakenneuudistukset, jotka voivat vaikuttaa Sarastian asiakkuuksien kehittymiseen.

Toimialan automaatioasteen nostamiseen ja mm. koneoppimisen hyödyntämiseen liittyy osaavan työvoiman saatavuusriskejä. Toistaiseksi Sarastia on hallinnut nämä hyvin.

ICT:n osalta kumppani- ja sopimusriskit kasvavat teknologian hyödyntämisteen noustessa sekä harmonisointi- ja siirtovaatimusten kasvaessa. Sarastia panosti tilikautena lakiasiainosuamiseen.

Mahdollisten poikkeustilanteiden (työtaistelutoimenpiteet ja koronavirus) aiheuttamat riskit on otettu Sarastiassa huomioon ennalta. Talous- ja palkkapalveluiden toimivuuden varmistamiseksi poikkeustilanteissa, on tehty erityisjärjestelyitä organisoitumisen ja töiden jakamisen osalta.

## 6. Taloudellinen tulos

Sarastia Oy:n liikevaihto kehittyi arvioidusti vuonna 2019 ollen 54 493 222 €. Tulos -169 459 € jäi kahden yhtiön fuusioitumisen kustannuksista johtuen heikommaksi kuin mitä ne erillisinä yhtiöinä edelliseltä tilikaudelta saivat aikaan.

Tilanne on vakaa sekä maksuvalmiuden että omaisuuden kuranttiuden osalta. Yhtiö on velaton.

Sarastia Oy:n taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Liikevaihto (1000€)	54 293	36 114	34 819
Liikevoitto (1000€)	-180	142	86
Liikevoitto % liikevaihdosta	-0,3	0,4	0,2
Tilikauden voitto / tappio (1000€)	-169	12	77
Oman pääoman tuotto %	-3,2	0,4	2,7
Omavaraisuusaste %	31,1	32,1	33,7

Taloudellisten lukujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa fuusion toteuttamistapa. Oikean ja riittävän kuvan muodostamiseksi todetaan, että

- mikäli vertailutietoina olisi esitetty molemmat itsenäiset yhtiöt, eikä vain Kunnan Taitoa Oy, jonka Y-tunnuksella toimitaan, liikevaihto olisi ollut 63,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,4 miljoonaa euroa vuonna 2018.
- Vastaavasti jos nyt raportoitavan kauden halutaan olevan vertailukelpoinen edellä mainitulla tavalla laskettuun vuoteen 2018, tulee siinä huomioida KuntaPro Oy:n lopputilitys koskien 1.1.-30.4.2019. Tällöin vuosi 2019 näyttäisi liikevaihdon ja liikevoiton osalta 64,1 ja 0,0 miljoonaa euroa.

Konsernin yhdistelyssä on huomioitu Kunnan Taitoa Oy tytäryhtiöineen kokonaisuudessaan vuodelta 2019. KuntaPro Oy tytäryhtiöineen on puolestaan huomioitu konsernin yhdistelyssä 1.5. - 31.12.2019 väliseltä ajalta ja näiden tulokset ajalta 1.1. - 30.4.2019 on huomioitu edellisten tilikausien voitoissa (tapioissa). Oikean ja riittävän kuvan muodostamiseksi konsernin tuloksesta todetaan, että

- mikäli vertailutietoina olisi esitetty molemmat itsenäiset konsernit, eikä vain Kunnan Taitoa Oy:n konserni, liikevaihto olisi ollut 100,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2018.
- Vastaavasti jos nyt raportoitavan kauden halutaan olevan vertailukelpoinen edellä mainitulla tavalla laskettuun vuoteen 2018, tulee siinä huomioida myös KuntaPro Oy:n ja sen tyttärien tiedot 1.1.-30.4.2019. Tällöin vuosi 2019 näyttäisi liikevaihdon ja liikevoiton osalta 107,0 ja 0,9 miljoonaa euroa.

## 7. Henkilöstö

Sarastia Oy:n palveluksessa työskenteli kertomusvuoden aikana keskimäärin 724 (vuosi 2018: 497) henkilöä. Maksetut palkat ja palkkiot henkilöstölle olivat 25,9 miljoonaa euroa. Vuotta aiemmin vastaava luku oli 16,9 miljoonaa euroa. Lukujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa fuusion toteuttamistapa.

Yhtiö vähensi henkilöstövoimavaran liikkumisesta aiheutuvia ympäristövaikutuksia panostamalla video- ja muihin vastaaviin työkaluihin osana kokous- ja muita rutiinejaan.

## 8. Yhtiön johto ja tilintarkastaja

Yhtiökokouksessa 7.5.2019 valittiin Kunnan Taitoa Oy:n ja Kuntapro Oy:n aiempien päätösten mukaisesti hallituksen puheenjohtajaksi Kimmo Mikander, varapuheenjohtajaksi Esa Lunnevuori sekä jäseniksi Karoliina Kanerva, Timo Kenakkala, Sirkka Lankila, Markku Vehmas, Tommi Vekka ja Jussi Vira.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Mika Kantola.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettiin vuoden 2019 aikana palkkoja ja palkkioita yhteensä 301 007 euroa.

Sarastia Oy:n tilintarkastajana toimii BDO Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Taneli Mustonen.

## 9. Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Sarastia Oy:n tulos vuodelta 2019 on -169 459,01 euroa. Hallitus esittää, että tulos kirjataan edellisten tilikausien tulostilille ja että osinkoa ei jaeta.

## 10. Hallituksen voimassa oleva osakeantivaltuus

Yhtiökokous on 7.5.2019 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 750 000 kappaletta osakkeita. Osakevaltuutus on voimassa toistaiseksi.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen osakkeita voivat merkitä kunnat, kuntayhtymät ja muut oikeushenkilöt, jotka ovat Suomessa voimassa olevan, julkisia hankintoja koskevan hankintalain mukaisia hankintayksiköitä ja jotka yhtiön hallitus erikseen hyväksyy.

Yhtiökokouksen 7.5.2019 päätöksen mukaan yhtiön osakkeen merkintähinta on 3,00 euroa per osake. Uusien merkittävien osakkeiden lukumäärä per uusi osakkeenomistaja on 1 500 kpl.

Vuoden 2019 aikana merkittiin yhteensä 12 301 kpl uusia osakkeita hallituksen suunnattujen osakeantipäätösten mukaisesti.

## 11. Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön osakkeita voivat hankkia ainoastaan hankintalainsäädännön soveltamisalaan kuuluvat hankintayksiköt.

Osakkeiden lukumäärä 31.12.2019 oli 3 366 854 kpl. Yhtiön osakkaita 31.12.2019 oli 264 kappaletta.

**TULOSLASKELMA**

	<b>1.1. - 31.12.2019</b>	<b>1.1.-31.12.2018</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>54 493 222,23</b>	<b>36 113 864,49</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>162 141,81</b>	<b>177 810,77</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	-39 400,27
Ulkopuoliset palvelut	-15 080 035,43	-10 826 911,70
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-15 080 035,43</b>	<b>-10 866 311,97</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-25 922 857,77	-16 858 327,82
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-4 602 807,60	-3 019 883,19
Muut henkilösivukulut	-748 194,18	-321 943,46
Henkilösivukulut yhteensä	-5 351 001,78	-3 341 826,65
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-31 273 859,55</b>	<b>-20 200 154,47</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 346 441,86	-1 306 927,59
Arvonalentumiset	-881 049,52	-309 233,67
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-2 227 491,38</b>	<b>-1 616 161,26</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-6 254 165,48</b>	<b>-3 467 486,10</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-180 187,80</b>	<b>141 561,46</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	375,48	2 998,83
Muilta	2 060,08	21,31
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut konserniyrityksille	-2 166,69	0,00
Muille	-8 285,92	-3 361,37
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-8 017,05</b>	<b>-341,23</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-188 204,85</b>	<b>141 220,23</b>
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	18 745,84	-129 024,50
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>18 745,84</b>	<b>-129 024,50</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-169 459,01</b>	<b>12 195,73</b>

**TASE**

<b>V a s t a a v a a</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	318 157,29	35 905,33
Muut pitkävaikutteiset menot	2 103 207,30	3 191 818,62
Ennakkomaksut	0,00	232 550,05
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 421 364,59</b>	<b>3 460 274,00</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	505 542,31	124 723,49
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	299 882,39	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>807 712,95</b>	<b>127 011,74</b>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	126 500,00	2 500,00
Muut osakkeet ja osuudet	8 785,00	1 782,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>135 285,00</b>	<b>4 282,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>3 364 362,54</b>	<b>3 591 567,74</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	145 509,29	114 261,29
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>145 509,29</b>	<b>114 261,29</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 150 513,52	950 213,18
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	585 559,78	0,00
Muut saamiset	3 881,55	0,00
Siirtosaamiset	1 116 972,87	310 375,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>4 856 927,72</b>	<b>1 260 588,18</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>5 002 437,01</b>	<b>1 374 849,47</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>15 652 472,43</b>	<b>5 086 599,99</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 654 909,44</b>	<b>6 461 449,46</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>24 019 271,98</b>	<b>10 053 017,20</b>



<b>Vastattavaa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Osakepääoma</b>	136 604,50	135 264,20
<b>Muut rahastot</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 941 058,24	1 545 986,41
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	1 543 202,00	1 531 006,27
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	-169 459,01	12 195,73
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 451 405,73</b>	<b>3 224 452,61</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	93 974,35	0,00
Ostovelat	3 120 314,55	1 378 159,26
Velat saman konsernin yrityksille	4 865 647,05	784 746,83
Muut velat	2 559 692,56	1 564 484,06
Siirtovelat	5 928 237,74	3 101 174,44
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>16 567 866,25</b>	<b>6 828 564,59</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>16 567 866,25</b>	<b>6 828 564,59</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>24 019 271,98</u></b>	<b><u>10 053 017,20</u></b>

**RAHOITUSLASKELMA**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myyntistä saadut maksut	53 295 717,54	36 686 537,65
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	162 141,81	177 810,77
Maksut liiketoiminnan kuluista	-51 286 399,68	-34 160 377,03
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 171 459,67	2 703 971,39
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-9 702,55	-3 361,37
Saadut korot liiketoiminnasta	20 431,34	3 020,14
Lainasaamisten takaisinmaksu	0,00	18 445,62
Maksetut välittömät verot	0,00	-129 024,50
<b>Liiketoiminnan rahavirta ( A )</b>	<b><u>2 182 188,46</u></b>	<b><u>2 593 051,28</u></b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-498 631,31	-531 650,84
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	311 594,96	157 088,52
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b><u>-187 036,35</u></b>	<b><u>-374 562,32</u></b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	36 609,00	29 993,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,00	650 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b><u>36 609,00</u></b>	<b><u>679 993,00</u></b>
<b>Rahavarojen muutos ( A + B + C ) lisäys(+ ) / vähennys (-)</b>	<b>2 031 761,11</b>	<b>2 898 481,96</b>
Rahavarat tilikauden alussa	5 086 599,99	2 188 118,03
Fuusiossa tulleet rahavarat	8 534 111,33	0,00
Rahavarat tilikauden lopussa	15 652 472,43	5 086 599,99
Rahavarojen muutos	<b><u>2 031 761,11</u></b>	<b><u>2 898 481,96</u></b>

**KONSERNITULOSLASKELMA**

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>83 945 426,58</b>	<b>38 201 413,32</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>237 108,71</b>	<b>203 719,45</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-1 801,16	-40 362,86
Ulkopuoliset palvelut	-16 220 200,19	-11 277 834,96
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-16 222 001,35</b>	<b>-11 318 197,82</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-48 901 752,38	-17 366 719,16
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-8 493 945,01	-3 102 101,08
Muut henkilösivukulut	-1 532 022,69	-340 630,04
Henkilösivukulut yhteensä	-10 025 967,70	-3 442 731,12
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-58 927 720,08</b>	<b>-20 809 450,28</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 378 420,33	-1 323 286,25
Konserniliikearvon poisto ja konsernireservin vähennys	301 931,30	0,00
Arvonalentumiset	-881 049,52	-309 233,67
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-1 957 538,55</b>	<b>-1 632 519,92</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-7 119 787,65</b>	<b>-3 702 265,10</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-44 512,34</b>	<b>942 699,65</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista muissa omistusyrityksissä	0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	3 992,44	21,39
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-33 485,85	-3 361,37
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-29 493,41</b>	<b>-3 339,98</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-74 005,75</b>	<b>939 359,67</b>
<b>Tuloverot</b>		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-79 581,23	-251 607,07
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-153 586,98</b>	<b>687 752,60</b>

**KONSERNITASE**

<b>V a s t a a v a a</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	22 158,10	35 905,33
Muut pitkävaikutteiset menot	2 449 703,20	3 229 664,87
Ennakkomaksut	0,00	232 550,05
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 471 861,30</b>	<b>3 498 120,25</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	532 000,65	134 250,65
Muut aineelliset hyödykkeet	2 288,25	2 288,25
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	299 882,39	0,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>834 171,29</b>	<b>136 538,90</b>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	31 092,83	1 782,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>31 092,83</b>	<b>1 782,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>3 337 125,42</b>	<b>3 636 441,15</b>
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	145 509,29	114 261,29
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>145 509,29</b>	<b>114 261,29</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8 145 397,85	1 021 715,18
Muut saamiset	3 881,55	0,00
Siirtosaamiset	1 476 906,90	310 423,36
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>9 626 186,30</b>	<b>1 332 138,54</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>16 534 005,10</b>	<b>5 694 354,24</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>26 305 700,69</b>	<b>7 140 754,07</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>29 642 826,11</u></b>	<b><u>10 777 195,22</u></b>

<b>Vastattavaa</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Osakepääoma</b>	136 604,50	135 264,20
<b>Muut rahastot</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 941 058,24	1 545 986,41
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	2 023 248,03	1 335 495,43
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-153 586,98</b>	687 752,60
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>7 947 323,79</b>	<b>3 704 498,64</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>KONSERNIRESERVI</b>	<b>1 962 553,69</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	980 449,20	607 143,61
Ostovelat	3 442 529,53	1 425 765,47
Muut velat	5 089 940,63	1 684 661,83
Siirtovelat	10 220 029,27	3 355 125,67
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>19 732 948,63</b>	<b>7 072 696,58</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>19 732 948,63</b>	<b>7 072 696,58</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>29 642 826,11</u></b>	<b><u>10 777 195,22</u></b>

**KONSERNIRAHOITUSLASKELMA**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Myynnistä saadut maksut	82 597 705,36	39 451 949,17
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	237 108,71	203 719,45
Maksut liiketoiminnan kuluista	-80 110 010,56	-35 968 607,00
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 724 803,51	3 687 061,62
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-33 485,85	-3 361,37
Saadut korot + maksut liiketoiminnasta	3 992,44	21,39
Lainasaamisten takaisinmaksu	0,00	18 445,62
Maksetut välittömät verot	-53 793,02	-251 607,07
<b>Liiketoiminnan rahavirta ( A )</b>	<b><u>2 641 517,08</u></b>	<b><u>3 450 560,19</u></b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-524 159,42	-539 789,84
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	151 572,87	157 088,52
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b><u>-372 586,55</u></b>	<b><u>-382 701,32</u></b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	36 609,08	29 993,00
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b><u>36 609,08</u></b>	<b><u>29 993,00</u></b>
<b>Rahavarojen muutos ( A + B + C ) lisäys(+ ) / vähennys (-)</b>	<b>2 305 539,53</b>	<b>3 097 851,87</b>
Rahavarat tilikauden alussa	5 694 354,24	2 596 502,37
Fuusiossa tulleet rahavarat	8 534 111,33	0,00
Rahavarat tilikauden lopussa	16 534 005,10	5 694 354,24
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b><u>2 305 539,53</u></b>	<b><u>3 097 851,87</u></b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta, tasapoisto
Koneet ja kalusto	menojäännöspoisto, 5 vuotta tasapoisto
Fuusiotappio	10 vuotta, tasapoisto

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöikä on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi

#### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että yritykseen on fuusioitunut 1.5.2019 KuntaPro Oy (y-tunnus 2332823-6). Tilinpäätöksen vertailutietoina on esitetty Kunnan Taitoa Oy:n luvut. Vertailukelpoisuuden parantamiseksi toimintakertomuksen kappaleessa 6 on esitetty liikevaihto sekä liiketulos tilanteessa, jossa mukaan on laskettu myös KuntaPro Oy:n toteumat.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Konsernitilin päätöksen laajuus

Konsernitilin päätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset.

### Konsernitilin päätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen

Konsernitilin päätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernireservinä. Konsernireservi tuloutetaan 5 vuodessa.

### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

### Omistukset konsernissa

Konserniyritykset	
Sarastia Oy, emoyhtiö	100 %
Sarastia Kuntaperintä Oy, tytäryhtiö	100 %
Sarastiarekry Oy, tytäryhtiö	100 %
Onvire Oy	100 %

Kaikki konserniyritykset on yhdistelty emoyhtiön konsernitilin päätökseen.



**Tuloslaskelman liitetiedot**

Liikevaihto	Konserni		Sarastia Oy	
	2019	2018	2019	2018
As.tuntijapalv. myyntituotot	77 258 876,11	33 542 566,07	50 536 879,74	33 547 438,07
Myyntit ed. laskutettavat	777 989,76	743 809,66	777 989,76	743 809,66
Hallintopalvelutuotto; Fee	0,00	0,00	0,00	340 478,44
Perintätuotot	2 726 583,27	2 432 899,27	0,00	0,00
Toimipisteen lisämyynti	0,00	30 293,21	0,00	30 293,21
Projektimyynti	1 959 070,98	1 072 033,98	1 959 070,98	1 072 033,98
Muut myyntituotot	1 222 906,46	379 811,13	1 219 281,75	379 811,13
<b>Yhteensä</b>	<b>83 945 426,58</b>	<b>38 201 413,32</b>	<b>54 493 222,23</b>	<b>36 113 864,49</b>

**Liiketoiminnan muut tuotot**

Muut liiketoiminnan tuotot	217 352,46	93 379,45	142 385,56	67 470,77
Työllistämistuki	3 456,25	2 050,00	3 456,25	2 050,00
Muut tuet ja avustukset	16 300,00	108 290,00	16 300,00	108 290,00
<b>Yhteensä</b>	<b>237 108,71</b>	<b>203 719,45</b>	<b>162 141,81</b>	<b>177 810,77</b>

**Henkilöstöä koskevat liitetiedot**

Henkilöstön lukumäärä	804	509	723,75	497
-----------------------	-----	-----	--------	-----

**Hallituksen palkkiot**

Hallituksen jäsenet	80 148,35	47 000,00	76 333,35	47 000,00
---------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

**Liiketoiminnan muut kulut**

Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 266 075,44	909 120,02	1 155 382,65	899 238,24
Toimitilakulut	2 455 535,92	1 573 985,72	2 293 846,40	1 537 246,22
Ajoneuvokulut	54 907,91	0,00	54 907,91	0,00
ATK-laite- ja ohjelmistokulut	943 965,85	0,00	1 094 585,86	0,00
Muut kone- ja kalustokulut	195 731,75	183 316,68	178 700,99	181 840,84
Matkakulut	835 478,74	393 015,01	601 964,28	365 337,33
Edustuskulut	7 746,71	3 553,87	7 538,98	3 460,07
Markkinointikulut	363 162,49	0,00	212 979,44	0,00
Tutkimus- ja kehityskulut	54 609,09	0,00	190,00	0,00
Hallintopalvelut	110 776,11	0,00	76 952,67	0,00
Muut hallintokulut	827 423,83	654 332,47	576 961,57	495 422,07
Muut liikekulut	4 373,81	-15 058,67	154,73	-15 058,67
<b>Yhteensä</b>	<b>7 119 787,65</b>	<b>3 702 265,10</b>	<b>6 254 165,48</b>	<b>3 467 486,10</b>

**Tilintarkastajan palkkiot**

Vuosittilintarkastus	24 453,45	25 410,08	16 300,83	17 412,08
Muut palvelut	0,00	49 852,96	0,00	49 852,96

**Pysyvien vastaavien erittely konserni**

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		Kesken-eräiset	Yhteensä	Sijoitukset
	Aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2019	10 196 164,39	232 550,05	490 690,71	2 288,25	0,00	10 921 693,40	1 782,00
Lisäykset	6 357 221,55		1 039 663,72		387 268,39	7 784 153,66	29 310,83
Vähennykset	0,00	-232 550,05	-9 187,31		-5 255,00	-246 992,36	0,00
Siirrot erien välillä	0,00		82 131,00		-82 131,00	0,00	0,00
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>16 553 385,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1 603 298,12</b>	<b>2 288,25</b>	<b>299 882,39</b>	<b>18 458 854,70</b>	<b>31 092,83</b>
Kertyneet poistot 1.1.2019	-11 989 589,85	0,00	-897 159,20	0,00	0,00	-12 886 749,05	0,00
Tilikauden poisto	-1 210 885,27		-174 138,27	0,00	0,00	-1 385 023,54	0,00
Arvon alentumiset	-881 049,52					-881 049,52	
<b>Kertyneet poistot 31.12.2019</b>	<b>-14 081 524,64</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 071 297,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-15 152 822,11</b>	<b>0,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>2 471 861,30</b>	<b>0,00</b>	<b>532 000,65</b>	<b>2 288,25</b>	<b>299 882,39</b>	<b>3 306 032,59</b>	<b>31 092,83</b>

**Pysyvien vastaavien erittely Sarastia Oy**

	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet		Kesken-eräiset	Yhteensä	Sijoitukset
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.2019	424 577,18	9 699 549,05	232 550,05	476 290,74	2 288,25	0,00	10 835 255,27	4 282,00
Lisäykset	491 408,57	759 629,99	0,00	477 968,59	0,00	387 268,39	2 116 275,54	131 003,00
Vähennykset	0,00	0,00	-232 550,05	-9 187,31	0,00	-5 255,00	-246 992,36	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	82 131,00	0,00	-82 131,00	0,00	0,00
<b>Hankintameno 31.12.2019</b>	<b>915 985,75</b>	<b>10 459 179,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1 027 203,02</b>	<b>2 288,25</b>	<b>299 882,39</b>	<b>12 704 538,45</b>	<b>135 285,00</b>
Kertyneet poistot 1.1.2019	-388 671,85	-6 507 730,43	0,00	-351 567,25	0,00	0,00	-7 247 969,53	0,00
Tilikauden poisto	-209 156,61	-967 191,79	0,00	-170 093,46	0,00	0,00	-1 346 441,86	0,00
Arvon alentumiset	0,00	-881 049,52	0,00	0,00	0,00	0,00	-881 049,52	0,00
<b>Kertyneet poistot 31.12.2019</b>	<b>-597 828,46</b>	<b>-8 355 971,74</b>	<b>0,00</b>	<b>-521 660,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9 475 460,91</b>	<b>0,00</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>318 157,29</b>	<b>2 103 207,30</b>	<b>0,00</b>	<b>505 542,31</b>	<b>2 288,25</b>	<b>299 882,39</b>	<b>3 229 077,54</b>	<b>135 285,00</b>

**Konserniliikearvon ja konsernireservin erittely**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Konsernireservi</b>		
Arvo 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset	2 264 484,99	0,00
Vähennykset	-301 931,30	0,00
Arvo 31.12.	1 962 553,69	0,00
Kertyneet tuloutukset 31.12.	-301 931,30	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 962 553,69	0,00

**Saamisten erittely**

	Konserni		Sarastia Oy	
	2019	2018	2019	2018
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Saamiset muilta				
Lainasaamiset	145 509,29	114 261,29	145 509,29	114 261,29
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>145 509,29</b>	<b>114 261,29</b>	<b>145 509,29</b>	<b>114 261,29</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	8 145 397,85	1 021 715,18	3 150 513,52	950 213,18
Muut saamiset	3 881,55	0,00	3 881,55	0,00
Siirtosaamiset	1 476 906,90	310 423,36	1 116 972,87	310 375,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Konsernimyyntisaamiset	0,00	0,00	585 559,78	0,00
Konsernilainasaamiset	0,00	0,00	4 805 360,22	0,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>9 626 186,30</b>	<b>1 332 138,54</b>	<b>9 662 287,94</b>	<b>1 260 588,18</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>				
Varaukset	405 941,30	116 212,00	405 941,30	116 212,00
Laskujen jaksotukset	567 371,43	122 411,75	701 368,54	122 411,75
Ennakkomenot	0,00	14 511,74	0,00	14 463,38
Verosaamiset	112 695,06	0,00	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	390 899,11	57 287,87	9 663,03	57 287,87
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät yhteensä</b>	<b>1 476 906,90</b>	<b>310 423,36</b>	<b>1 116 972,87</b>	<b>310 375,00</b>

**Oma pääoma**

	Konserni		Sarastia Oy	
	2019	2018	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	135 264,10	132 264,90	135 264,10	132 264,90
Osakepääoman korotus	1 340,40	2 999,30	1 340,40	2 999,30
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>136 604,50</b>	<b>135 264,20</b>	<b>136 604,50</b>	<b>135 264,20</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	1 545 986,41	1 518 992,71	1 545 986,41	1 518 992,71
Sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	4 395 071,83	26 993,70	4 395 071,83	26 993,70
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>5 941 058,24</b>	<b>1 545 986,41</b>	<b>5 941 058,24</b>	<b>1 545 986,41</b>
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	<b>2 023 248,03</b>	<b>1 335 495,43</b>	<b>1 543 202,00</b>	<b>1 531 006,27</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-153 586,98</b>	<b>687 752,60</b>	<b>-169 459,01</b>	<b>12 195,73</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>7 947 323,79</b>	<b>3 704 498,64</b>	<b>7 451 405,73</b>	<b>3 224 452,61</b>

**Laskelma voitonjakokelpoisista varoista**

Edellisten tilikausien tulos	2 023 248,03	1 335 495,43	1 543 202,00	1 531 006,27
Tilikauden tulos	-153 586,98	687 752,60	-169 459,01	12 195,73
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5 941 058,24	1 545 986,41	5 941 058,24	1 545 986,41
Jakokelvottomat kehityskulut	-1 001 732,68	-254 906,08	-1 001 732,68	-254 906,08
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>6 808 986,61</b>	<b>3 314 328,36</b>	<b>6 313 068,55</b>	<b>2 834 282,33</b>

**Vieras pääoma**

	<b>Konserni</b>		<b>Sarastia Oy</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	77,96
Konsernitilivelat	0,00	0,00	4 805 360,22	678 324,38
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	60 286,83	106 344,19
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 865 647,05</b>	<b>784 746,53</b>
Velat muille				
Saadut ennakot	980 449,20	607 143,61	93 974,35	0,00
Ostovelat	3 434 822,79	1 425 765,47	3 120 314,55	1 378 159,26
Muut velat	5 097 647,37	1 684 661,83	2 541 590,44	1 564 484,06
Siirtovelat	10 220 029,27	3 355 125,67	5 928 237,74	3 101 174,44
<b>Yhteensä</b>	<b>15 317 676,64</b>	<b>7 072 696,58</b>	<b>11 684 117,08</b>	<b>6 043 817,76</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>15 317 676,64</b>	<b>7 072 696,58</b>	<b>16 549 764,13</b>	<b>6 828 564,29</b>
<b>Siirtovelat</b>				
Muu palkkajaksotus	388 643,66	175 287,00	0,00	168 430,00
Lomapalkkajaksotukset	5 665 815,43	2 959 966,91	4 953 507,43	2 834 656,27
Ennakkotulot	75 153,24	0,00	0,00	0,00
Muut siirtovelat	4 090 416,94	219 871,76	974 730,31	202 771,66
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>10 220 029,27</b>	<b>3 355 125,67</b>	<b>5 928 237,74</b>	<b>3 205 857,93</b>

**Lähipiiritoimet**

	<b>Konserni</b>		<b>Sarastia Oy</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Lähipiiritoimet</b>				
Palveluiden myynnit	0,00	0,00	0,00	0,00
Palveluiden ostot	214 364,16	0,00	92 874,48	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>214 364,16</b>	<b>0,00</b>	<b>92 874,48</b>	<b>0,00</b>

Lähipiiriliiketoimet on toteutettu tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Lähipiiriltä ei ole lainasaamisia ja vastuuta lähipiirille.

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

	<b>Konserni</b>		<b>Sarastia Oy</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Leasingvastuut</b>				
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	617 707,51	436 866,11	572 755,03	436 866,11
Myöhemmin maksettavat	431 235,67	479 602,14	370 283,30	479 602,14
<b>Yhteensä</b>	<b>1 048 943,18</b>	<b>916 468,25</b>	<b>943 038,33</b>	<b>916 468,25</b>

**Eläkevastuut**

Ei siirtyviä eläkevastuita.

Eläkevastuu on järjestetty Kevan kautta.

**Vakuudet**

Panttivelka nro 1	737 580,00	737 580,00	737 580,00	737 580,00
Panttivelka nro 2	556 420,00	556 420,00	556 420,00	556 420,00
Yrityskiinnitykset yhteensä	1 294 000,00	1 294 000,00	1 294 000,00	1 294 000,00

Hämeenlinnan Seudun Osuuspankin limiitin vakuutena

**LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA**
**Varsinaiset kirjanpitokirjat**

 Päiväkirja  
Pääkirja

Tasekirja

**säilytystapa**

 atk-tiedostona  
atk-tiedostona  
sidottuna kir-  
jana

**Apukirjat**

 Myyntireskontra  
Ostoreskontra

 atk-tiedostona  
atk-tiedostona

**Tositelajit**

KMan	Asiakkaan manuaaliset kuittaukset	31####	atk-tiedostona
KMan2	Asiakkaan manuaaliset kuittaukset 2014	31####	atk-tiedostona
KOM	Hankinnat	KOM#####	atk-tiedostona
KOM2	Hankinnat 2014	KOM#####	atk-tiedostona
HYV	Hyvitysten palautus	HYV#####	atk-tiedostona
XAKOM	KOM-konversio	XAKOM###	atk-tiedostona
XA	Konvertoidut alkusaldot	XA#####	atk-tiedostona
Kulut	Kulut alv 0	PK#####	atk-tiedostona
KulutALV	Kulut alv:neen	PKA#####	atk-tiedostona
Ltappio	Luottotappio	38#####	atk-tiedostona
Man	Manuaaliset suoritukset	34#####	atk-tiedostona
Man2	Manuaaliset suoritukset 2014	34#####	atk-tiedostona
MatkaL	Matkalaskut	ML#####	atk-tiedostona
MatkaL2	Matkalaskut 2014	ML#####	atk-tiedostona
Muistio	Muistiotositteet	11####	atk-tiedostona
Muistio2	Muistiotositteet 2014	11####	atk-tiedostona
MuistioE	Muistiotositteet excelistä	17#####	atk-tiedostona
MyreKonv	Myyntireskontran konversio	X3#####	atk-tiedostona
OL	Ostolaskut	2#####	atk-tiedostona
OL2	Ostolaskut 2014	21#####	atk-tiedostona
OM	Ostoreskontran maksut	21####	atk-tiedostona
OM2	Ostoreskontran maksut 2014	21####	atk-tiedostona
Palkka	Palkat	13####	atk-tiedostona
Pankki	Pankkitositteet liittymästä	120#####	atk-tiedostona
Pankki2	Pankkitositteet liittymästä 2014	120#####	atk-tiedostona
Vii	Viitesuoritukset	31#####	atk-tiedostona
Vii2	Viitesuoritukset 2014	31#####	atk-tiedostona

## TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, \_\_\_\_ . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2020

Kimmo Mikander  
hallituksen puheenjohtaja

Esa Lunnevuori  
hallituksen varapuheenjohtaja

Karoliina Kanerva  
hallituksen jäsen

Timo Kenakkala  
hallituksen jäsen

Sirkka Lankila  
hallituksen jäsen

Markku Vehmas  
hallituksen jäsen

Tommi Vekka  
hallituksen jäsen

Jussi Vira  
hallituksen jäsen

Mika Kantola  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, \_\_\_\_ . päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2020

BDO Oy,  
tilintarkastusyhteisö

Taneli Mustonen  
KHT